

## ANNEXE 1: Le Bilan Carbone® : une approche structurée apportant une mesure des émissions de GES sur une année

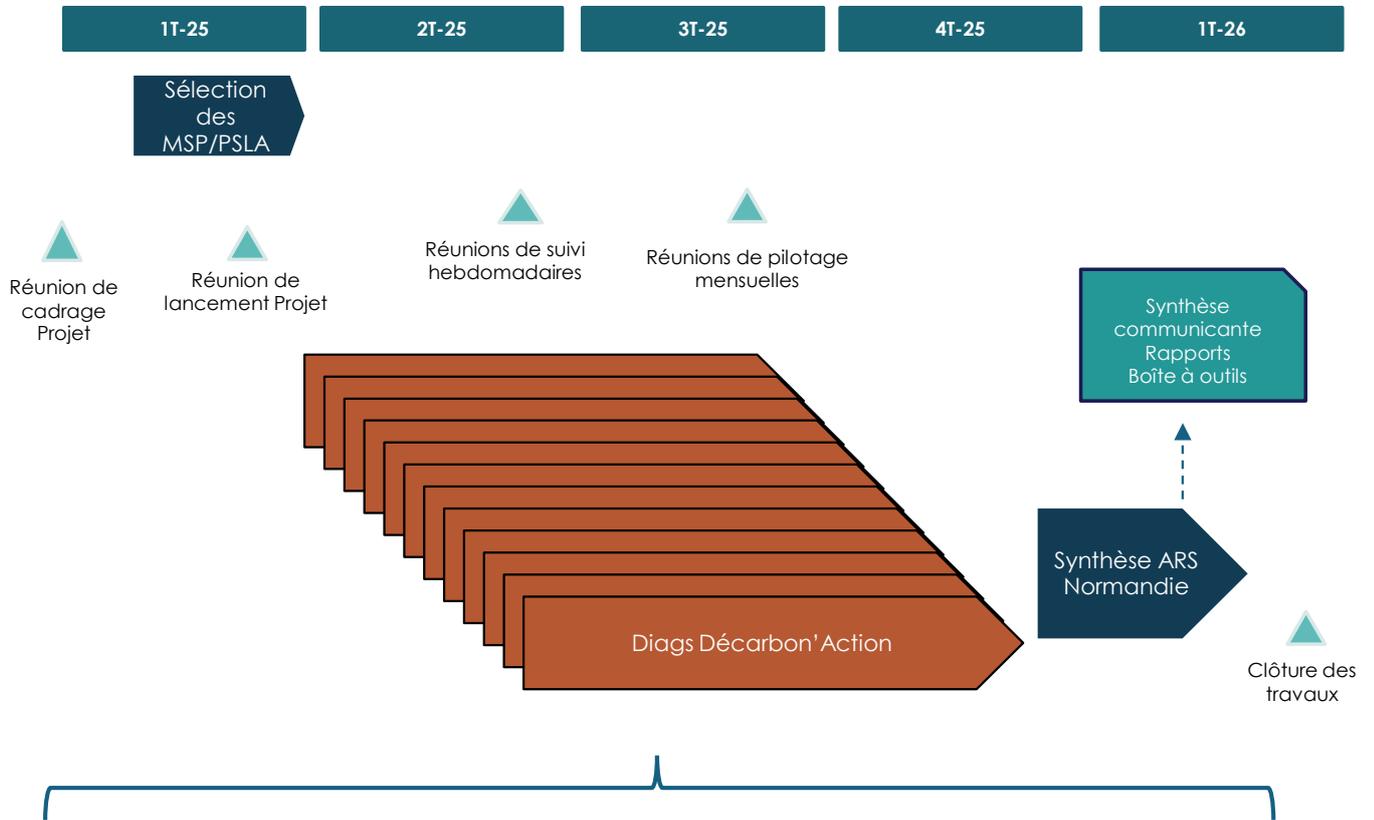
- ❑ La réalisation d'un Bilan GES s'appuie sur les principes de **pertinence, d'exhaustivité, de cohérence, d'exactitude et de transparence**. Le Bilan Carbone® est une méthode soutenue par l'ABC (Association pour la Transition Bas Carbone), compatible d'autres méthodes internationales (GHG Protocol, ISO 14069, CDP) et de la réglementation française, qu'il a inspiré.
- ❑ Il s'agit avant tout d'une **analyse stratégique pour l'ARS Normandie et les MSP/PSLA**. Comprendre la **dépendance de son activité** aux GES permet :
  - ❑ D'initier des **plans d'action de réduction** phasés et transformatifs,
  - ❑ De limiter l'exposition de l'activité aux **phénomènes de pénurie et de hausses des coûts** des ressources associées, au travers d'une analyse de **risques et opportunités**,
  - ❑ **D'embarquer les collaborateurs et parties prenantes** dans un projet de conscience collective.
- ❑ A ces objectifs stratégiques peuvent être associés d'autres ambitions : fournir **un produit ou un service moins carboné** dans une optique de performance environnementale, **communiquer** sur les efforts du système de santé, en privilégiant le **greenhushing**.
- ❑ Les estimations d'émissions de GES évitées par la vente de produits ou services bas carbone ou par le financement de projet de réduction en dehors du périmètre opérationnel ne peuvent pas être comptabilisées dans le bilan d'émissions de GES mais peuvent faire l'objet d'une information jointe au bilan.

### Différentes phases et charge de travail associée par MSP/PSLA

Phases	Actions/Livrables	MSP (H.J)
<b>Phase 1</b> : Cadrage du Projet, présentation de l'action et sensibilisation collective des équipes	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Réunions de cadrage et de lancement</li> <li>· Notes précisant le contexte, les objectifs, l'équipe-projet, le planning, le périmètre et les données à collecter ; support de sensibilisation des équipes aux enjeux énergie-climat, <b>à la lumière des objectifs du système de santé</b></li> </ul>	<b>1j/pers. clés</b>
<b>Phase 2</b> : Collecte des données et Mesure des émissions directes et indirectes de gaz à effet de serres (GES), production et restitution du bilan GES	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Collecte par les contributeurs et assistance de l'expert – réunions hebdomadaires</li> <li>· Fichier consolidé des données et hypothèses</li> <li>· Calculs à l'aide de l'outil BC</li> <li>· Profil d'émetteur et analyses des postes</li> <li>· Restitution à l'équipe projet</li> </ul>	<b>0,5/sem + 0,5</b>
<b>Phase 3</b> : Co-construction du plan de transition écologique	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Ateliers de co-construction par thèmes</li> <li>· Formalisation du plan d'actions</li> <li>· Présentation à l'équipe projet</li> <li>· Rapport et rapport d'amélioration</li> </ul>	<b>0,5/pers</b>
<b>Phase 4</b> : Déploiement du plan d'actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Accompagnement à la mise en œuvre du plan d'actions et des engagements</li> </ul>	<b>0,5 à 1</b>
<b>Total</b>		<b>~10 H.J</b>

# Plannings

## Planning général projet



## Planning détaillé pour le diagnostic d'une MSP/PSLA

