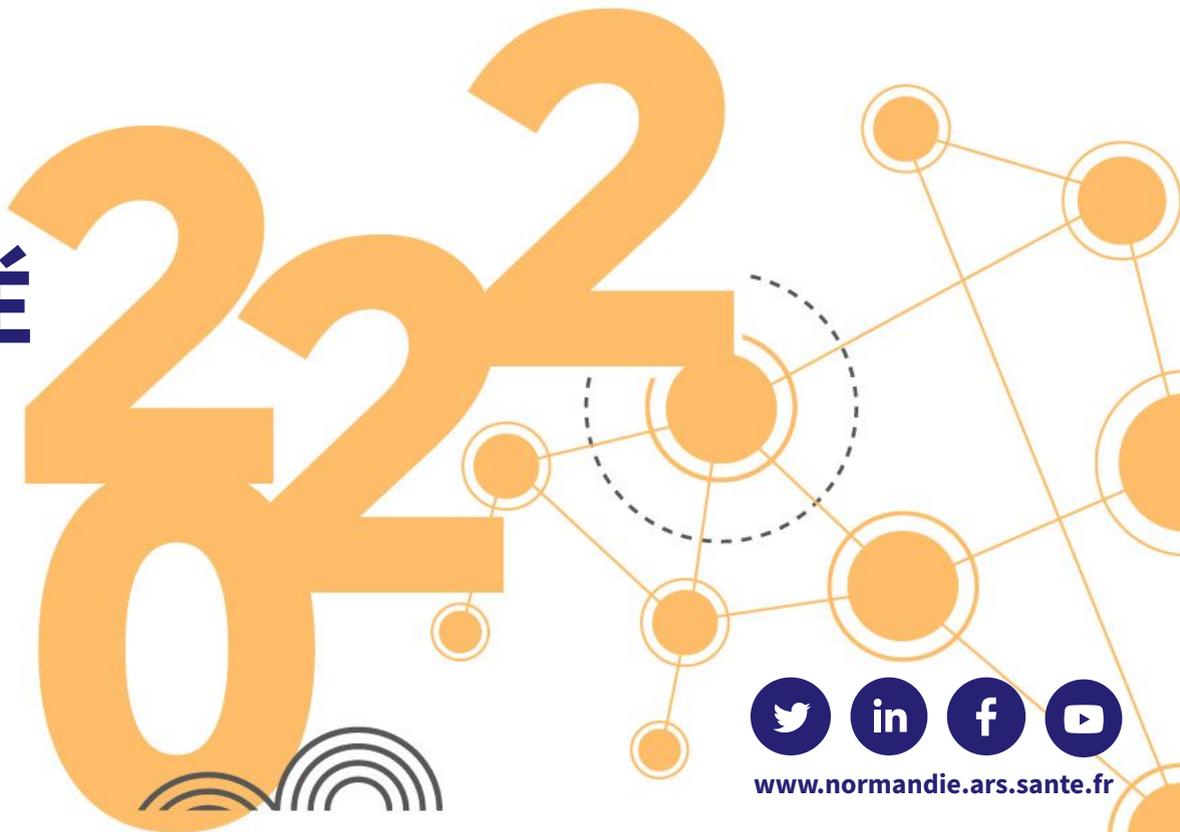


- 01 + **Sécur de la Santé**
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + **Santé publique**
- Autonomie
- 04 +
- 05 + **Offre de soins**
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + **Stratégie**
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + **Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques**
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + **Délégations départementales**
- Chiffres clés
- 12 +



RAPPORT D'ACTIVITÉ

ARS Normandie



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation + 02
- 03 + Santé publique
- Autonomie + 04
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance + 06
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises + 08
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale + 10
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés + 12

01 Ségur de la santé

INVESTIR POUR LA SANTE DE TOUS LES NORMANDS

Au-delà d'un investissement financier massif de plus de 583 millions d'euros en Normandie à destination des établissements de santé - et ce, sans compter les crédits affectés aux investissements dans les EHPAD et dans le numérique en santé - **le Ségur de la santé a traduit en 2022 un changement profond de méthode avec l'élaboration d'une stratégie régionale commune** dans le cadre de laquelle la Région s'est engagé à hauteur de 200 M€, en complément des 255 M€ de l'Etat. Un programme d'investissement qui permet de construire des établissements plus attractifs pour les professionnels de santé dans les territoires et garantissant de meilleures conditions de travail.



01 Ségur de la santé

- 01 + Ségur de la Santé
- 02 + Conseil nationale de la Refondation
- 03 + Santé publique
- 04 + Autonomie
- 05 + Offre de soins
- 06 + Appui à la performance
- 07 + Stratégie
- 08 + Gestion de crises
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- 10 + Santé mentale
- 11 + Délégations départementales
- 12 + Chiffres clés

Retour en images sur quelques visites officielles organisées au sein des établissements normands bénéficiant de ces premiers investissements :



01 Ségur de la santé

Retour en images sur quelques visites officielles organisées au sein des établissements normands bénéficiant de ces premiers investissements :



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +





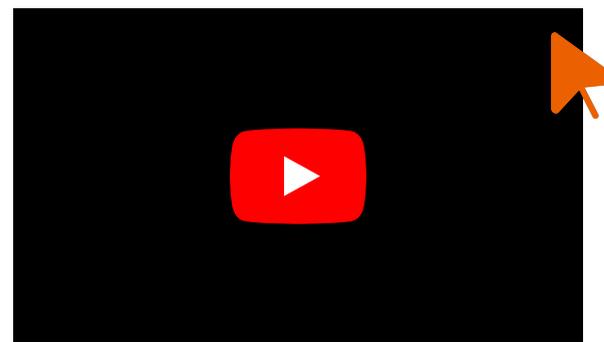
02 Conseil national de la Refondation

Echanger pour faire avancer le système de santé

Le dernier trimestre 2022 a été rythmé par le déploiement du **Conseil national de la Refondation Santé en Normandie**, démarche de concertation de l'ensemble des parties prenantes pour faire avancer ensemble le système de santé.

Du 8 novembre au 8 décembre, 18 ateliers territoriaux de concertation ont ainsi été organisés dans chaque arrondissement de la région, avec comme objectif de donner la parole à l'ensemble des parties prenantes.

Retour sur les ateliers territoriaux normands du Conseil national de la Refondation Santé :



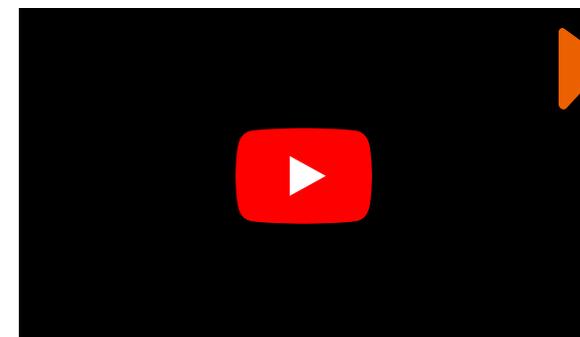


02 Conseil national de la Refondation

Ainsi, grâce aux volontaires mobilisés aux échanges fructueux, au travail de tous, et à l'issue des tables rondes du 8 décembre 2022, **5 grands engagements concrets ont été formulés en Normandie :**

- intensifier l'exercice coordonné, notamment autour du trio médecin-infirmier-pharmacien, pour accélérer les délégations de tâches médicales et faciliter l'accès aux soins des patients, et identifier dans ce cadre un soignant-ressource à chaque personne en affection de longue durée se trouvant sans médecin traitant ;
- favoriser la nomination d'au moins un enseignant universitaire en santé parmi les effectifs de chaque établissement support de GHT et au sein d'un pôle de santé de chaque arrondissement ;
- charger chaque CPTS de développer un dispositif d'aller-vers en son sein, et solliciter en miroir les collectivités territoriales pour offrir à leur population peu mobile un service de transport à la demande pour la faire mieux accéder aux lieux de soin ;

- faire bénéficier, au quotidien, tous les Normands et Normandes atteints de pathologies chroniques des 27 maisons sport santé implantées sur nos territoires ;
- renforcer le savoir-faire en matière de prévention promotion de la santé de tous les adultes intervenant auprès des enfants et des adolescents.



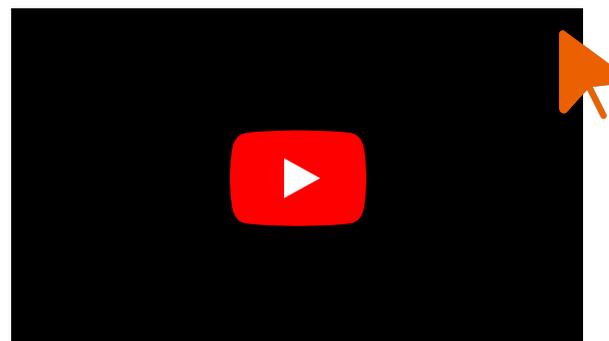
- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

03 Santé publique

Sensibiliser aux enjeux de santé publique

Après deux années d'épidémie de Covid, 2022 a aussi été impactée par la gestion de crises sanitaires (Covid, MonkeyPox, bronchiolite et grippe). Elle a donc été synonyme d'un focus sur la prévention, pour « rattraper les écarts creusés ». Mais cette année a aussi été marquée par des conditions climatiques exceptionnelles.

Découvrez en vidéo comment la **Direction de la santé publique** a mobilisé ses trois champs de compétence pour faire face à ces différents enjeux :



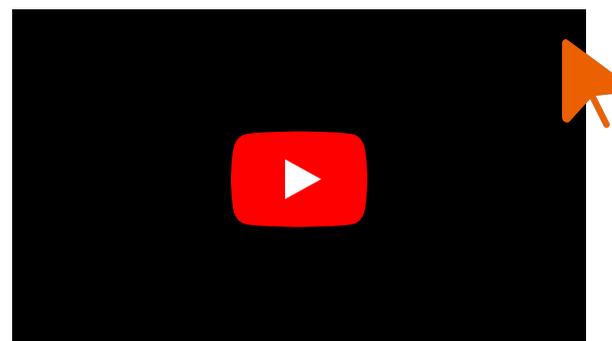


04 Autonomie

Soutenir l'autonomie et le handicap

Le secteur médico-social a fortement été touché en 2022 en raison notamment d'un manque de personnel et de nombreuses inspections réalisées en EHPAD. Ces dernières renvoient à un enjeu plus large et à l'impérieuse nécessité de faire évoluer l'offre de prise en charge, afin d'accompagner au mieux tous les publics : pour les personnes en perte d'autonomie, dans le cadre du virage domiciliaire, et en situation de handicap, via le virage inclusif, ce que porte la **Direction de l'autonomie** et ses interlocuteurs.

Zoom sur un des principaux rôles de 2022 de la Direction de l'autonomie :



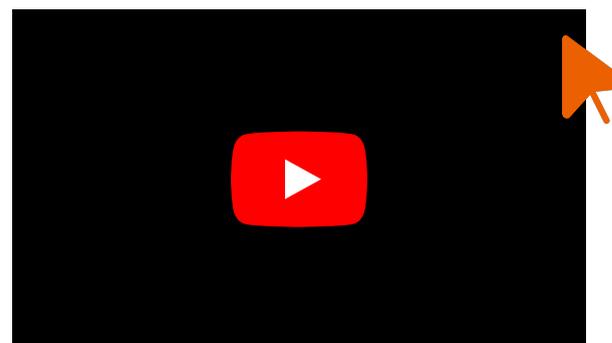


05 Offre de soins

Améliorer l'accès aux soins non programmés et urgents

En anticipation de la période estivale 2022 et des difficultés que peuvent rencontrer les urgences et les soins non programmés, les équipes de l'ARS Normandie, en particulier des **Délégations départementales** et la **Direction de l'offre de soins**, ont œuvré aux côtés de nos partenaires, afin d'engager des actions qui se sont appuyées sur les recommandations de la mission flash confiée par le Président de la République au Dr François BRAUN.

Retour sur ce travail mené par la Direction de l'offre de soins :



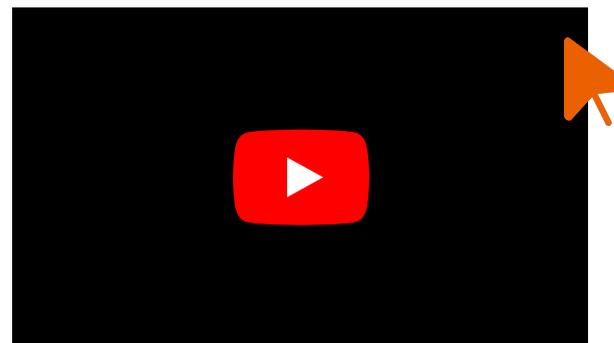


06 Appui à la performance

Améliorer l'attractivité des métiers de la santé

Face aux fortes tensions rencontrées pour de nombreux métiers du grand âge et de l'autonomie - tant sur les ressources humaines, sur le recrutement que sur la fidélisation des personnels - et pour poursuivre la démarche engagée du Ségur de la Santé, la **Direction de l'appui à la performance** a largement œuvré pour améliorer l'attractivité des métiers de la santé et faire de cet enjeu, une de ses priorités 2022.

Focus sur les actions visant à améliorer l'attractivité des métiers :





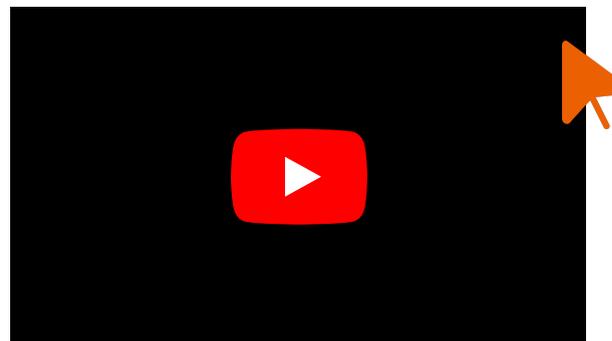
07 Stratégie

Élaborer un Projet régional de santé (PRS) répondant aux besoins de santé des normands

Le Projet régional de santé (PRS) constitue notre cadre d'intervention sur l'ensemble de nos missions et définit les perspectives d'action de l'ARS Normandie pour les cinq prochaines années. Le PRS actuel court jusqu'au 1^{er} novembre 2023 : le prochain doit donc être élaboré et soumis à consultation au plus tard fin juillet 2023.

Les équipes de la Conférence régionale de la santé et de l'autonomie (CRSA) et de la **Direction de la stratégie** ont échangé et œuvré sur les modalités de révision du prochain PRS (2023-2028).

En 2022, l'action de la Direction de la stratégie s'est donc illustrée par la mise en œuvre de la démarche d'évaluation pour l'élaboration du prochain Projet régional de santé :



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

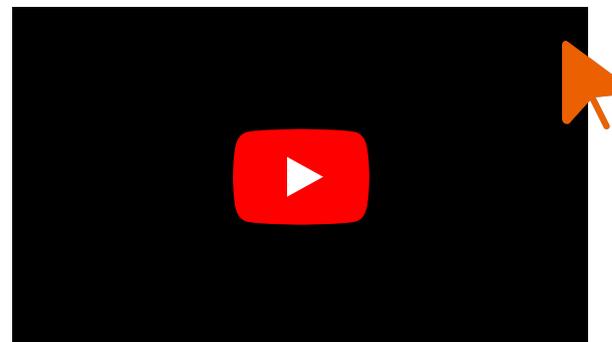
08 Gestion de crises

Lutter contre les épidémies en Normandie

La gestion de crise a encore occupé une grande place au sein de notre activité en 2022. Le premier semestre a davantage été marqué par la campagne de vaccination Covid et la circulation du virus MonkeyPox.

Le deuxième semestre a aussi très difficile, avec une co-circulation inédite des virus respiratoires, qu'il s'agisse du Covid-19, de la grippe, mais aussi de la bronchiolite, qui a imposé un niveau de sur-activité sans précédent aux professionnels de santé, à l'hôpital comme en ville.

Retour sur cette gestion de crise :



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

09 Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques

Œuvrer ensemble pour améliorer la prise en charge de nos aînés

2022 aura ainsi été marquée par une forte actualité concernant les EHPAD. Elle a mobilisé une grande partie des équipes de la **Direction de l'autonomie**, de la **Mission inspection contrôle** ainsi que le **Service des affaires juridiques** qui ont œuvré dans un contexte difficile en lien avec les Conseils départementaux afin de réaliser un programme de contrôle renforcé des EHPAD.



INSPECTION
ET CONTRÔLE

148

inspections contrôles
réalisés :

82 santé environnement

42 médico-social

11 soins hospitaliers

13 soins ambulatoires

	01 +	Séjour de la Santé
Conseil nationale de la Refondation	02 +	
	03 +	Santé publique
Autonomie	04 +	
	05 +	Offre de soins
Appui à la performance	06 +	
	07 +	Stratégie
Gestion de crises	08 +	
	09 +	Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
Santé mentale	10 +	
	11 +	Délégations départementales
Chiffres clés	12 +	

10 Santé mentale

Mettre la santé mentale au cœur des préoccupations

L'année 2022 a vu se concrétiser les 7 contrats territoriaux en santé mentale (CTSM) de Normandie avec plus de 140 signataires normands, pilotes et contributeurs, engagés sur 128 actions partagées et financées par l'ARS Normandie à hauteur de 24 millions d'euros.

En témoigne les échanges organisés en Normandie autour du Délégué ministériel à la santé mentale et à la psychiatrie. Journée organisée et animée par la Mission santé mentale :



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

11 Délégations départementales

Etre présent au plus près des territoires

Afin de mener à bien ses missions, l'ARS Normandie est composée d'un siège et de cinq délégations départementales. Au plus près des besoins de santé, l'Agence agit dans tous les territoires de notre région. Les Délégations départementales assument l'animation au cœur des territoires des sujets entrant dans le champ de compétence de l'Agence : du médico-social jusqu'à l'hospitalisation en passant par l'ambulatoire, la santé publique et la veille et sécurité sanitaires, pour toutes les actions exigeant la proximité des porteurs des politiques de santé avec le terrain.



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Déléguations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

11 Déléguations départementales

Retour en images sur quelques actions qui ont marqué l'année 2022 dans les territoires normands :

Calvados
Installation du conseil territorial de santé (CTS) du Calvados



Caen, le 22 septembre 2022

Eure
Signature de la troisième communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) du département dite « L'Armada de l'Andelle » dans l'Eure



Evreux, le 17 novembre 2022

Manche
Signature du premier contrat local de santé de la Manche



Saint-Lô, le 15 décembre 2022

11 Délégations départementales

- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

Orne

Inauguration du Van Plurielles pour les droits des femmes dans l'Orne



Longny-les-Villages, le 9 novembre 2022

Seine-Maritime

Inauguration du nouveau dispositif d'appui à la coordination (DAC) Caux Bray Albatre en Seine-Maritime



Dieppe, le 16 septembre 2022

12 Chiffres clés

- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 + Santé publique
- 03 + Autonomie
- 04 + Offre de soins
- 05 + Appui à la performance
- 06 + Stratégie
- 07 + Gestion de crises
- 08 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- 09 + Santé mentale
- 10 + Délégations départementales
- 11 + Chiffres clés
- 12 +



5

Délégations
Départementales



236,6 Md'€

consacrés aux actions en faveur de la
stratégie régionale de Santé (Fonds
d'Intervention Régional 2022)



385,61 ETPT

(Équivalent temps plein
travaillé) au 31/12/2022

4 074 324 €

de budget de fonctionnement
(hors masse salariale)



- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

12 Chiffres clés

SANTÉ PUBLIQUE



VEILLE ET SÉCURITÉ SANITAIRE

1 121

signaux sanitaires (hors covid) ont fait l'objet d'une gestion par le service de veille sanitaire



SANTÉ-ENVIRONNEMENT

21 284

prélèvements et analyses pour le contrôle sanitaire des eaux de consommation humaine, **2 176** prélèvements et analyses pour le contrôle sanitaire des eaux de baignade, **326** prélèvements et analyses de coquillages (pêche à pied), **4 580** prélèvements et analyses pour le contrôle sanitaire des piscines

44

inspections sur site (eau potable, habitat et établissements recevant du public, piscines) et **6** contrôles sur pièces (amiante, légionelles, déchets de soins, air)

122

enquêtes environnementales suite à déclaration de cas de légionelloses ou d'intoxications (monoxyde de carbone et saturnisme (seuil vigilance et seuil DO))

82

visites inspection habitat et **59** procédures de lutte contre l'habitat indigne

1 253

avis sanitaires émis par l'ARS

12 Chiffres clés



SANTE PUBLIQUE



PRÉVENTION

327

porteurs d'actions de prévention et **467** actions

9

Pôles de prévention compétents en addictologie mis en place

6

centres gratuits d'information, de dépistage et de diagnostic (CeGGID) et **13** antennes

1

structure de coordination régionale de dépistage organisé **5** antennes départementales

1

structure régionale ressource en promotion de la santé

1

structure régionale ressource en santé mentale (formations prévention du suicide...)

57

organismes porteurs de programmes ETP (pour **151** programmes ETP)

- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

12 Chiffres clés

OFFRE DE SANTE



PROFESSIONNELS DE SANTE

(au 31/12/2022 - données sur CARTOSANTE – source FNPS : données accessibles en libre accès : <https://cartosante.atlasante.fr/#view=map12&c=indicator>)

1 208

chirurgiens-
dentistes libéraux
(cartosanté)

4 118

infirmiers
libéraux
(cartosanté)

2 455

masseurs
kinésithérapeutes
libéraux
(cartosanté)

2 230

médecins
généralistes de
premier recours
(sources SNDS/RPPS :
traitements ARS au
31.12.2022)

926

officines
(donnée issue de :
INSEE/BPE/FINESS
2022)



L'OFFRE HOSPITALIERE ET MEDICO-SOCIALE

198

structures de santé
(donnée issue de : SAE 2022 :
198 établissements sont enquêtés)

119

services de soins
infirmiers à domicile et
services polyvalents
d'aide et de soins à
domicile pour adultes
(donnée issue de FINESS – 31/12/2022)

33 006

places pour personnes
handicapées (enfants et
adultes) dans près de
819 établissements et
services

(données issue de FINESS – 31/12/2022)

34 231

places pour personnes
âgées dépendantes dans
plus de **383** EHPAD
(donnée issue de FINESS – 31/12/2022)

- 01 + Ségur de la Santé
- Conseil nationale de la Refondation
- 02 +
- 03 + Santé publique
- Autonomie
- 04 +
- 05 + Offre de soins
- Appui à la performance
- 06 +
- 07 + Stratégie
- Gestion de crises
- 08 +
- 09 + Mission inspection contrôle et Service des affaires juridiques
- Santé mentale
- 10 +
- 11 + Délégations départementales
- Chiffres clés
- 12 +

12 Chiffres clés



**INSPECTION
ET CONTRÔLE**

148
inspections contrôles
réalisés :

82 santé environnement

42 médico-social

11 soins hospitaliers

13 soins ambulatoires

